



CAMERA DI COMMERCIO ITALIANA PER L'UNGHERIA
MAGYARORSZÁGI OLASZ KERESKEDELMI KAMARA
CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE ALL'ESTERO

OPPORTUNITÀ NEL SETTORE FARMACEUTICO E BIOMEDICO UNGHERESE

4/2026





1. Peso strategico del settore

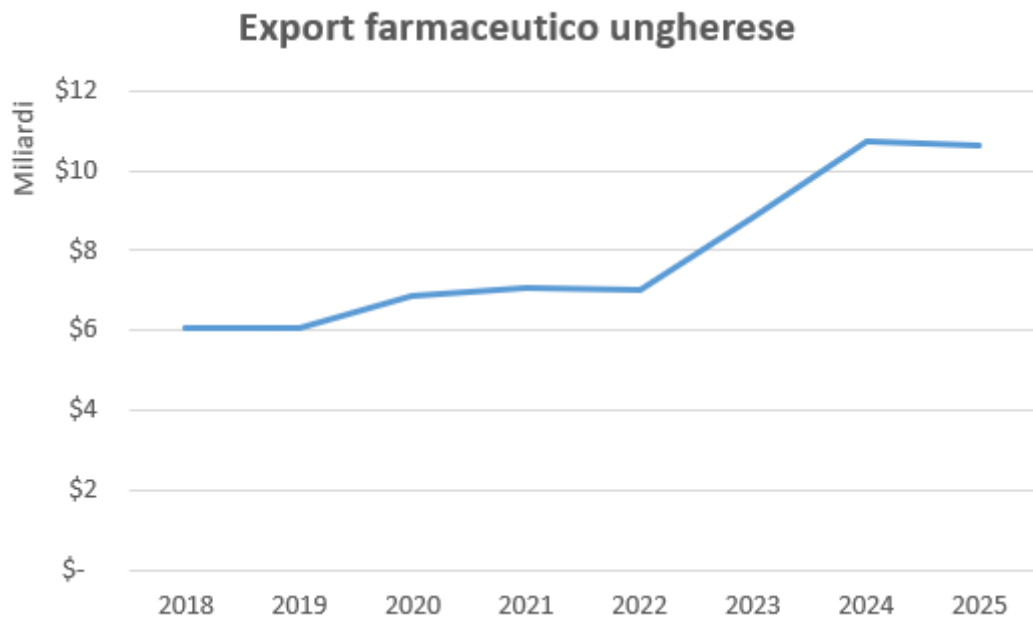
Il settore farmaceutico e biomedicale rappresenta uno dei comparti industriali a più alto valore aggiunto dell'economia ungherese e viene considerato dal governo una priorità strategica. L'ormai ex Ministro per l'Economia Nazionale Márton Nagy, intervenendo alla conferenza "La competitività dell'industria farmaceutica europea e ungherese" organizzata dall'Associazione Nazionale dei Produttori Farmaceutici Ungheresi (MAGYOSZ) nel 2024, ne ha sottolineato il ruolo cruciale per la crescita del PIL, ribadendo la necessità di una nuova alleanza tra il governo e le imprese del settore.

Dal punto di vista produttivo, l'Ungheria ospita sia aziende nazionali di rilievo internazionale sia grandi gruppi multinazionali. Tra le principali realtà a capitale ungherese figurano Gedeon Richter, Béres Pharmaceuticals e Meditop, affiancate da player internazionali quali AstraZeneca, Pfizer, Bayer, Novartis, MSD, Takeda, Servier ed Egis Pharmaceuticals (controllata da Servier). Il settore è rappresentato da due associazioni di categoria: l'Associazione dei Produttori Farmaceutici Innovativi (AIPM) e l'Associazione Nazionale dei Produttori Farmaceutici Ungheresi (MAGYOSZ).

Sul versante della ricerca e della formazione, università mediche di primo piano (tra cui Semmelweis University, University of Debrecen e University of Szeged) collaborano attivamente con aziende biotecnologiche internazionali, consolidando cluster di ricerca applicata in nanotecnologia, chimica biomolecolare e biofarmaceutica. Il governo ungherese, attraverso il Ministero della Cultura e dell'Innovazione e il National Research, Development and Innovation Office, considera la biotecnologia un'area strategica, sostenendo lo sviluppo del comparto e l'espansione delle imprese sui mercati europei.

2. Dati sul commercio estero e trend di mercato

Il settore farmaceutico ungherese (HS 30) rappresenta uno dei comparti manifatturieri più internazionalizzati del Paese, con una forte vocazione all'export e un ruolo rilevante nelle catene del valore europee. Nel 2022 le esportazioni di prodotti farmaceutici hanno raggiunto circa 7 miliardi di dollari, a fronte di importazioni attorno ai 5 miliardi, confermando un saldo commerciale strutturalmente positivo (UN Comtrade; Eurostat). Una quota significativa delle esportazioni è destinata ai mercati UE, in particolare Germania, Romania, Polonia, Repubblica Ceca e Francia. Nel periodo gennaio-novembre 2024, i prodotti medici e farmaceutici hanno rappresentato il 6,6% delle esportazioni totali ungheresi e il 5,3% delle importazioni, collocandosi al quarto posto tra le categorie merceologiche esportate (KSH). Secondo UN Comtrade (HS 30), nel 2023 le esportazioni farmaceutiche hanno raggiunto circa 8,5 miliardi di dollari, confermando una crescita significativa rispetto all'anno precedente.



Fonte: Nazioni Unite, UN Comtrade Database. Dati sui flussi commerciali della voce tariffaria HS30 (anno 2025). Disponibile su: <https://comtradeplus.un.org>

3. Vantaggi e svantaggi derivanti da aggiornamenti su normativa fiscale, diritto societario e normativa finanziaria

Vantaggi

Il sistema fiscale ungherese rappresenta uno dei principali fattori di attrattività per gli investimenti industriali e farmaceutici. L'imposta sulle società (CIT) è fissata al 9%, l'aliquota più bassa dell'Unione Europea, anche se l'introduzione della global minimum tax OCSE dal 1° gennaio 2024 ha previsto un'aliquota effettiva minima del 15% per i gruppi multinazionali con ricavi consolidati superiori a 750 milioni di euro. Nel calcolo dell'aliquota effettiva possono tuttavia essere considerate alcune imposte locali e altri tributi rilevanti, attenuando l'impatto della riforma.

A sostegno delle attività innovative, dal 2024 le imprese possono optare per un credito d'imposta pari al 10% dei costi ammissibili di ricerca e sviluppo, in alternativa alla deduzione fiscale tradizionale. L'eventuale eccedenza rispetto all'imposta dovuta può essere recuperata tramite rimborso, favorendo gli investimenti in ricerca farmaceutica e sperimentazione clinica.

Sul fronte degli incentivi agli investimenti, la mappa europea degli aiuti regionali 2022-2027 consente alle imprese localizzate nelle aree meno sviluppate del Paese di beneficiare di contributi fino al 50% dei costi ammissibili per le grandi imprese, con intensità superiori per le PMI.



Le recenti modifiche normative hanno inoltre avviato il graduale superamento della tassazione straordinaria introdotta negli anni precedenti, prevedendo l'eliminazione dell'extra-profit tax per il comparto farmaceutico dal 1° gennaio 2025.

Svantaggi e criticità

Tra i principali elementi di rischio segnalati dagli investitori internazionali figura la frequente introduzione di misure fiscali straordinarie con tempi di preavviso limitati. La windfall tax farmaceutica introdotta nel 2022 ne rappresenta un esempio significativo: il regime prevedeva aliquote progressive sul fatturato dei produttori e un incremento del clawback sui farmaci rimborsati ad alto prezzo. Sebbene tale regime sia stato superato a partire dal 2025, la passata successione di interventi normativi ha inciso sulla prevedibilità del quadro regolatorio.

Permangono inoltre alcune criticità operative legate ai tempi di accesso ai farmaci innovativi, ai processi di rimborso pubblico e alla trasparenza delle procedure di acquisto sanitario, fattori che possono influire sulla pianificazione commerciale delle imprese del settore.

Sul piano della fiscalità internazionale, la cessazione dal 1° gennaio 2024 della convenzione contro la doppia imposizione tra Ungheria e Stati Uniti può comportare maggiori oneri fiscali e amministrativi per le imprese coinvolte in operazioni transfrontaliere con controparti statunitensi, in particolare nei settori delle licenze e delle royalty.

4. Stato delle relazioni economiche dell'Ungheria con il resto del mondo, ivi inclusa l'Italia

L'Ungheria è una delle economie più aperte dell'Europa centro-orientale e presenta un elevato grado di integrazione nelle catene del valore europee, in particolare nei comparti manifatturiero, automobilistico, elettronico e farmaceutico. Nel 2023 le esportazioni di beni hanno raggiunto 149,2 miliardi di euro, generando un surplus commerciale di 9,8 miliardi, con l'Unione Europea che continua a rappresentare il principale mercato di destinazione delle merci ungheresi. La Germania si conferma il partner commerciale di riferimento, sia come mercato di sbocco sia come principale investitore industriale.

Nel 2024 il rallentamento della domanda europea, in particolare tedesca, ha contribuito a una contrazione dell'interscambio complessivo ungherese del 5,5%, sceso a 274,7 miliardi di euro. Le esportazioni si sono attestate a 143,1 miliardi di euro, mentre le importazioni sono diminuite a 131,6 miliardi.

Parallelamente, Budapest ha perseguito negli ultimi anni una strategia di diversificazione degli investimenti esteri, rafforzando i rapporti economici con i Paesi asiatici, soprattutto nei settori delle batterie elettriche, dell'elettronica avanzata e delle tecnologie industriali. Nel 2024 Cina, Corea del



Sud e Giappone hanno rappresentato circa l'80% dei nuovi flussi di investimenti diretti esteri nel Paese. Nonostante ciò, l'Europa mantiene ancora la quota prevalente dello stock complessivo di IDE, guidata principalmente dalla Germania e dall'Austria.

Il quadro economico resta tuttavia influenzato dalle relazioni tra Budapest e le istituzioni europee. Sebbene negli ultimi anni siano stati parzialmente sbloccati alcuni fondi europei precedentemente congelati, permane una quota significativa di risorse UE ancora soggetta a negoziato, con possibili ripercussioni sulla capacità pubblica di finanziare programmi infrastrutturali, sanitari e di ricerca.

Le relazioni economiche con l'Italia

L'Italia rappresenta uno dei principali partner economici dell'Ungheria. Nel 2024 l'interscambio commerciale bilaterale ha raggiunto circa 13,5 miliardi di euro, pari al 4,9% del commercio estero ungherese. L'Italia si colloca tra i principali mercati di destinazione dell'export ungherese e tra i più importanti fornitori europei del Paese.

I rapporti economici bilaterali risultano particolarmente consolidati nel manifatturiero, nella meccanica, nella componentistica industriale, nell'agroalimentare e nel settore farmaceutico. Quest'ultimo presenta margini di sviluppo rilevanti grazie alla complementarità tra la capacità produttiva ungherese (specializzata nella produzione farmaceutica, nei dispositivi medici e negli ingredienti farmaceutici attivi (API)) e il posizionamento dell'industria italiana nei segmenti ad alto valore aggiunto, nella ricerca clinica e nelle tecnologie biomedicali.

5. Presenza italiana nel farmaceutico e nel biomedicale

La presenza imprenditoriale italiana in Ungheria è consolidata e diversificata. Le imprese italiane operano prevalentemente nei comparti manifatturiero, commerciale, immobiliare e dei servizi professionali e tecnologici, contribuendo in modo significativo all'occupazione e alla cooperazione industriale bilaterale.

Nel settore farmaceutico, la presenza italiana è guidata principalmente dal Gruppo Menarini, attivo attraverso Berlin-Chemie/A. Menarini Magyarország Kft., struttura che opera all'interno della rete centro-orientale coordinata dalla controllata tedesca Berlin-Chemie AG. È inoltre presente Chiesi Farmaceutici tramite la filiale commerciale Chiesi Hungary Kft., focalizzata soprattutto nei segmenti specialistici e ospedalieri.

Nel comparto biomedicale e delle tecnologie sanitarie avanzate, la cooperazione industriale tra Italia e Ungheria si sta rafforzando anche grazie alla partecipazione comune a progetti europei strategici. Tra questi figura l'IPCEI Tech4Cure, iniziativa europea dedicata all'integrazione di tecnologie digitali e intelligenza artificiale nel settore sanitario, alla quale partecipano Italia, Ungheria, Francia, Slovacchia



e Slovenia. Il progetto coinvolge anche aziende italiane specializzate nella trasformazione digitale e nelle tecnologie medicali avanzate.

Opportunità e aree di sviluppo

Per le imprese italiane il mercato ungherese offre opportunità soprattutto nelle attività ad alto contenuto tecnologico e nelle collaborazioni industriali di filiera. Tra gli ambiti più promettenti figurano la fornitura di ingredienti farmaceutici attivi (API) e intermedi chimici ai produttori locali, la partecipazione a sperimentazioni cliniche condotte presso università e centri ospedalieri ungheresi, nonché la distribuzione di farmaci specialistici e dispositivi medici innovativi.

Ulteriori prospettive di crescita derivano dai programmi di modernizzazione del sistema sanitario ungherese, dalla digitalizzazione ospedaliera e dall'impiego crescente di soluzioni biomedicali avanzate, sostenuti anche dai finanziamenti europei destinati alla sanità, alla ricerca e all'innovazione tecnologica.

6. Dossier Paese

Le elezioni parlamentari dell'aprile 2026 hanno segnato una rilevante discontinuità politica in Ungheria, con l'affermazione di Péter Magyar e del partito Tisza e la conclusione del lungo ciclo di governo guidato da Viktor Orbán. Il nuovo esecutivo dispone di un'ampia maggioranza parlamentare e ha indicato tra le proprie priorità il rafforzamento delle relazioni con l'Unione Europea, il miglioramento della prevedibilità normativa e il rilancio della fiducia degli investitori internazionali.

I mercati finanziari hanno reagito positivamente alla prospettiva di una maggiore stabilità nei rapporti tra Budapest e le istituzioni europee, con un rafforzamento del fiorino e una riduzione dei rendimenti dei titoli di Stato nelle settimane successive alle elezioni.

Uno dei principali obiettivi del nuovo governo riguarda lo sblocco delle risorse europee ancora soggette a negoziato con la Commissione Europea, tra fondi di coesione e strumenti del Recovery and Resilience Facility (RRF). Un eventuale progressivo accesso a tali risorse potrebbe rafforzare la capacità pubblica di finanziare programmi infrastrutturali, sanitari e di ricerca, con potenziali effetti positivi anche per i settori biomedicale e farmaceutico.

Sul piano economico, il nuovo orientamento governativo punta, inoltre, a una maggiore trasparenza amministrativa, a un rafforzamento del coordinamento con le istituzioni europee e a una gestione più prevedibile delle politiche economiche e fiscali. In prospettiva, il rilancio del dibattito sull'adozione dell'euro potrebbe contribuire a ridurre il rischio valutario per le imprese estere operanti nel Paese, pur restando subordinato all'evoluzione del quadro macroeconomico e dei conti pubblici.



Bibliografia e sitografia

Fonti Istituzionali e Organizzazioni Internazionali

Commissione Europea - DG Competition. (2021). *State aid SA.63934 (2021/N) - Regional aid map for Hungary (2022-2027)*. Bruxelles: Commissione Europea. [SA_63934_A00D127C-0100-CE43-A1A3-1DECB7658033_164_1.pdf](#)

Commissione Europea - DG Competition. (2025, luglio). *Approved IPCEIs in the Health Ecosystem*. Bruxelles: Commissione Europea. [Health - Competition Policy - European Commission](#)

Commissione Europea - DG REFORM. (2025). *Modernizing Healthcare Payments and Clinical Governance in Hungary*. Project Country Factsheets. Bruxelles: Commissione Europea. [Hungary - Reforms and Investments - European Commission](#)

Commissione Europea. (2025). *Hungary's Recovery and Resilience Plan - Reforms and Investments*. Bruxelles: Commissione Europea. [Hungary's recovery and resilience plan - Reforms and Investments](#)

Dipartimento di Stato degli Stati Uniti. (2025). *2025 Hungary Investment Climate Statement*. Washington D.C.: U.S. Department of State. [2025 Hungary Investment Climate Statement](#)

EFPIA (European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations). (2025, maggio). *Patients W.A.I.T. Indicator 2024 Survey*. Bruxelles: EFPIA. [efpia-patients-wait-indicator-2024-final-110425.pdf](#)

Eurostat. (2025). *International Trade in Goods Statistics (ITGS)*. Lussemburgo: Commissione Europea. [https://ec.europa.eu/eurostat/statisticsexplained/index.php/International_trade_in_goods_statistics_\(ITGS\)](https://ec.europa.eu/eurostat/statisticsexplained/index.php/International_trade_in_goods_statistics_(ITGS))

Eurostat. (2026). *Statistics Explained: Hungary Economy*. Lussemburgo: Commissione Europea. <https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/>

Hungarian Central Statistical Office (KSH). (2025). *Foreign Trade Statistics, January-November 2024*. Budapest: KSH. <https://www.ksh.hu>; elaborazione Lloyd's Bank Trade Portal, <https://www.lloydsbanktrade.com/en/market-potential/hungary/trade-profile>

Hungarian Central Statistical Office (KSH). (2026). *External Trade and Balance of Payments*. Budapest: KSH. <https://www.ksh.hu/external-trade-and-balance-of-payments>

Hungarian Export Promotion Agency (HEPA). (2021). *Health Industry in Hungary*. Budapest: HEPA. https://hepa.hu/uploads/f4cd6f27c0381fc2dd75ed4283bd19930a2b1d37_60e41b91a5828.pdf



Hungarian Investment Promotion Agency (HIPA). (2025). *Investment Promotion in Hungary Surpasses EUR 10 Billion: 2024 Results*. Budapest: HIPA. <https://hipa.hu/news/Hungary-investment-promotion-2024-results-HIPA/>

MAECI / ICE. (2026). *InfoMercatiEsteri – Scheda Paese: Ungheria* (aggiornato maggio 2026). Roma: Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale / Agenzia ICE. [Info Mercati esteri](#)

Magyar Nemzeti Bank (MNB). (2026). *Balance of Payments and International Investment Position*. Budapest: MNB. <https://www.mnb.hu/en/statistics/statistical-data-and-information/statistical-data/external-sector-statistics>

National Research, Development and Innovation Office (NKFIH). (2021). *The Research, Development and Innovation Strategy of Hungary (2021–2030)*. Budapest: NKFIH. <https://nkfih.gov.hu/english/research-development-innovation-strategy>

OECD/European Observatory on Health Systems and Policies (2025), *Country Health Profile 2025: Hungary. State of Health in the EU*, OECD Publishing, Paris/ European Observatory on Health Systems and Policies, Brussels [soheu-2025-hungary-final-web.pdf](#)

Parlamento Europeo. (2025, novembre). *Breaches of EU Values: How the EU Can Act*. Bruxelles: Parlamento Europeo. [Breaches of EU values: how the EU can act \(infographic\) | Topics | European Parliament](#)

Parlamento Europeo - Think Tank. *Hungary's National Recovery and Resilience Plan: Latest State of Play* (EPRS_BRI(2023)747098). Bruxelles: Parlamento Europeo. [https://www.europarl.europa.eu/thinktank/en/document/EPRS_BRI\(2023\)747098](https://www.europarl.europa.eu/thinktank/en/document/EPRS_BRI(2023)747098)

U.S. Department of Commerce / Trade.gov. (2026, febbraio). *Country Commercial Guide: Hungary - Medical Technologies*. Washington D.C.: International Trade Administration. <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/hungary-medical-technologies>

U.S. Department of the Treasury. (2022, 15 luglio). *United States' Notification of Termination of 1979 Tax Convention with Hungary*. Washington D.C. [United States' Notification of Termination of 1979 Tax Convention with Hungary | U.S. Department of the Treasury](#)

UN Comtrade. (2025). *Trade Data: Hungary - Bilateral Trade with Italy, Exports and Imports by Product (HS), 2024*. New York: United Nations Statistics Division. [UN Comtrade](#)

UN Comtrade (2025). *Trade Data: Italy – Bilateral Trade with Hungary, Exports and Imports by Product (HS), 2024*. New York: United Nations Statistics Division. [UN Comtrade](#)



Pubblicazioni Scientifiche e Report di Mercato

Antalóczy, K., Gáspár, T., & Sass, M. (2019). The specialties of the pharmaceutical value chains in Hungary. *Acta Oeconomica*, 69(S2), 41–72. <https://real.mtak.hu/106474/1/032.2019.69.s2.3.pdf>

Grand View Research. (2024). *Europe Active Pharmaceutical Ingredients (API) Market Report*. San Francisco: Grand View Research. <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/europe-active-pharmaceutical-ingredients-api-market-report>

MERICS (Mercator Institute for China Studies). (2025). *Chinese Investment Rebounds Despite Growing Frictions: Chinese FDI in Europe 2024 Update*. Berlino: MERICS. https://merics.org/sites/default/files/2025-05/MERICS-Rhodium-Group-COFDI-Update-2025_FINAL.pdf

Statista / International Trade Centre. (2024, maggio). *Main Export Partners of Hungary in 2023, by Export Value (in million euros)*. Statista. <https://www.statista.com/statistics/1265025/hungary-main-export-partners-by-value/>

Atti Normativi

Magyar Közlöny. (2022, 4 giugno). Decreto governativo n. 197/2022 (VI.4.) sulla tassazione degli extraprofitti. *Magyar Közlöny*, 2022(142). [MK_22_104.pdf](#)

Magyar Közlöny. (2023, 17 luglio). Decreto governativo n. 317/2023 (VII.17.) recante modifica dei decreti governativi relativi alle imposte sugli extraprofitti. *Magyar Közlöny*, 2023(120). <https://njt.hu/jogszabaly/2023-317-20-22.0>

Magyar Közlöny. (2024, 17 luglio). Decreto governativo n. 356/2024 (VII.17.). *Magyar Közlöny*, 2024(124). [MK_24_116.pdf](#)

Analisi Professionali e Consulenza Fiscale

KPMG. (2024, 19 dicembre). Hungary: Guidance amending extra-profit taxes. *TaxNewsFlash*. Budapest: KPMG. [Hungary: Guidance amending extra-profit taxes](#)

Lexology. (2023, 20 luglio). Hungary: Tax relief for pharmaceutical sector windfall tax published. *Lexology*. <https://www.lexology.com/library/detail.aspx?g=fea1c7b6-3b45-49bd-92c0-3d8cebd5c41f>

PKF Hungary. (2024, 18 dicembre). *The Key Changes in the 2024 Autumn Tax Package*. Budapest: PKF Hungary. [The key changes in the 2024 autumn tax package. - PKF Hungary](#)



RSM Hungary. (2023, 19 luglio). R&D investment can reduce extra profit tax of pharmaceutical producers in Hungary. *RSM Hungary*. [R&D investment can reduce extra profit tax of pharmaceutical producers - BLOG | RSM Hungary](#)

Stampa Specializzata e Media Economici/Politici

Al Jazeera. (2026, 13 aprile). Peter Magyar wins Hungary election, unseating Viktor Orbán after 16 years. *Al Jazeera*. <https://www.aljazeera.com/news/2026/4/12/hungary-election-early-results-show-magyars-tisza-ahead-of-orbans-fidesz>

Bruegel. (2026, 20 aprile). What future for the Hungarian economy? *Bruegel Newsletter*. <https://www.bruegel.org/newsletter/what-future-hungarian-economy>

Centre for European Reform (CER). (2025, febbraio). Freezing EU funds: An effective tool to enforce the rule of law? *CER Insight*. <https://www.cer.eu/insights/freezing-eu-funds-effective-tool-enforce-rule-law>

Central European Times. (2026, maggio). A new era in Hungary: The Tisza government takes office. *Central European Times*. <https://centraleuropeantimes.com/a-new-era-in-hungary-the-tisza-government-takes-office/>

China-CEE Institute. (2024, 8 febbraio). Hungary political briefing: Trade, investment and balance in the Hungarian Economy: early 2024. *China-CEE Institute*. <https://china-cee.eu/2024/02/08/hungary-political-briefing-trade-investment-and-balance-in-the-hungarian-economy-early-2024/>

Daily News Hungary. (2026, 20 aprile). How Tisza government would unlock frozen EU funds. *Daily News Hungary*. <https://dailynewshungary.com/eu-funds-tisza-government-unlocks-them-2026/>

ECFR (European Council on Foreign Relations). (2026, aprile). Four principles for an EU-Hungary reset. *ECFR Commentary*. <https://ecfr.eu/article/four-principles-for-an-eu-hungary-reset/>

Egis Health. (s.d.). Pharmaceutical industry is one of the key players of the Hungarian economy. *Egis Health*. <https://int.egis.health/a/pharmaceutical-industry-is-one-of-the-key-players>

Euronews. (2026, 15 aprile). Can Hungary's new government fix an economy in crisis? *Euronews Business*. <https://www.euronews.com/business/2026/04/15/can-hungarys-new-government-fix-an-economy-in-crisis>

Euronews. (2026, 19 aprile). EU and Magyar agreed to work together for release of EU cash after weekend talks. *Euronews*. <https://www.euronews.com/my-europe/2026/04/19/eu-and-hungarys-magyar-agreed-to-work-together-for-release-of-eu-cash-after-weekend-talks>



House of Commons Library. (2026, maggio). *Hungary: Developments under Viktor Orbán and the 2026 Parliamentary Election* (Research Briefing CBP-10612). Londra: House of Commons. <https://commonslibrary.parliament.uk/research-briefings/cbp-10612/>

Hungary Today. (2023, 15 dicembre). Pharmaceutical industry a major contributor to the economy's success. *Hungary Today*. <https://hungarytoday.hu/pharmaceutical-industry-is-a-major-contributor-to-the-economys-success/>

NOVA Agency. (2025, 22 luglio). EU: Commission, 4 Member States, and Italy unite for medical device innovation project. *Agenzia Nova*. <https://www.agenzianova.com/en/news/EU-Commission--4-Member-States--and-Italy-unite-for-medical-device-innovation-project/>